

## DISCOURS VŒUX 2025

S. BERNIAC

29 JANVIER 2025

Madame la Représentante de la CME, Dr FLAQUET,

M. Le Président du CS, M. Alex BIRON,

M. le DG du CHUM, Jerome Le BRIERE

M. le chef de service de Psychiatrie du CHUM, Pr AMADEO

Mme la DOSA, Mme LITAN Christelle,

Mesdames, Messieurs, Docteurs, chers collègues,

Quel plaisir de vous retrouver en ce début d'année pour partager un moment de convivialité et de cohésion. C'est aussi un temps de reconnaissance de notre œuvre commune au service de la santé de nos concitoyens.

2025 s'ouvre devant nous, et avec elle, une nouvelle page à écrire ensemble.

Avant toute chose, je veux vous dire **merci**. Merci pour votre engagement, votre dévouement et votre humanité. **Vous êtes le cœur battant de cet hôpital.**

Chaque jour, vous apportez bien plus que des soins : vous offrez du temps, de l'écoute, de la patience et, surtout, de l'espoir. « **Sé grenn diri ka fè sak diri** ».

Chacun de vous est une force précieuse qui fait avancer notre établissement.

Une pensée également pour les collègues qui nous ont quittés cette année.

Vous les connaissiez, ils ont mis beaucoup de cœur et d'engagement au service des patients durant plusieurs années.

L'année passée, nous avons relevé des défis, mais surtout, nous avons accompli de grandes choses.

Notre dynamique de projets s'est poursuivie

- Programme de 70 ans
- Préparation de l'établissement unique de santé mentale de la Martinique

- Accueil des administratifs DITSEL-DAF-Communication/MS/informatique/service de santé au travail dans nouveaux locaux à MV
- EPIC en février 2024
- 3114 en novembre 2024
- Equipe mobile de transition pôle NAS
- EMISA
- Equipe mobile de Bionettoyage
- Directoire commun avec EPSM de Guadeloupe
- Dialogue social nourri avec un protocole en juin 2024, assez équilibré, avec des avancées pour le personnel et des contreparties nécessaires
- Audit à blanc CNEH

#### Sur le secteur médico-social

- Evaluation externe
- Validation par tutelles du projet de reconstruction EHPAD de 33 à 86
- Travaux MASS Palourdes
- Lancement des travaux rénovation mise aux normes FAM
- Olympiades du MS

La prise en soins des patients s'est améliorée. l'activité HC en hausse de 4 %, FA de 1 % avec un taux de renouvellement stable à 23 %, hausse de 1 % des passages au SAU avec 7 passages en moyenne par jour

**Et tout cela, c'est votre réussite !** Vous avez su démontrer, une fois de plus, que notre hôpital est un lieu de soin et de vie, porté par des équipes compétentes, engagées et solidaires.

La situation financière de l'établissement s'est maintenue sur 2024. Des recrutements supplémentaires nets (+ 28 ETP) ont eu lieu pour accompagner les nouveaux projets, consolider des équipes. 80 % de ces recrutements portent sur soignants au plus près de la prise en soins des patients !

2025 s'offre à nous avec de belles perspectives.

Je souhaite placer cette année sous le signe de l'accessibilité aux soins des patients (tél, rdv, délai de rdv, créneau d'urgences en CMP, fluidification des parcours en intra pour qualité de prise en charge aval des urgences)

D'autres projets occuperont notre actualité

- EPSM 972 : concrétisation et PE, recherche,
- Certification HAS la première semaine de juin 25
- Nouveau DPI, outils bureautiques
- EMPE
- Poursuite du redressement financier
- Travaux de densification de MV et Rivière salée
- Formation/développement des compétences
- Entretien/maintenance du bâti

Je veux aussi m'adresser à nos patients, à leurs familles et à leurs représentants ici présents : **vous n'êtes pas seuls**. Nous sommes là, ensemble, pour avancer, pour bâtir un parcours de soin qui respecte votre dignité et favorise votre bien-être. « **Sé ansanm nou ka vansé** » – C'est ensemble que nous progressons. Chaque petit pas compte, et nous serons à vos côtés à chaque instant.

Aimé Césaire disait : « *La véritable générosité envers l'avenir consiste à tout donner au présent.* » C'est exactement ce que vous faites, chaque jour. **Vous donnez, vous innovez, vous construisez**. Et en 2025, nous continuerons à bâtir un hôpital toujours plus humain, dynamique et tourné vers l'avenir.

Alors, restons unis, restons ambitieux, et surtout, soyons fiers de ce que nous accomplissons. **L'avenir nous appartient !**

**Je tiens à remercier toutes celles et ceux qui ont œuvré à la préparation de cette belle cérémonie (merci de les applaudir), notamment le service communication Mme ERIN**

Je vous souhaite à toutes et à tous une année 2025 pleine d'énergie, de réussite et de belles réalisations. **Bonne année !**